

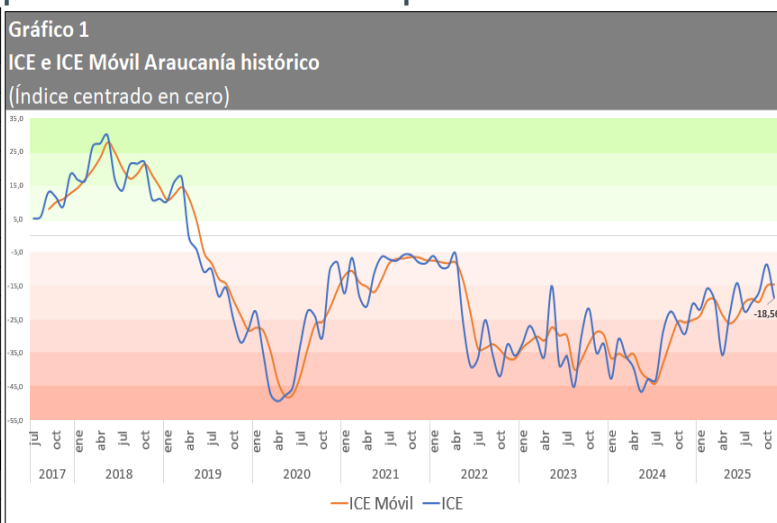
ÍNDICE DE CONFIANZA EMPRESARIAL **ICE ARAUCANÍA**

ÍNDICE DE CONFIANZA EMPRESARIAL ARAUCANÍA¹

NOVIEMBRE 2025

En noviembre baja a un nivel moderadamente pesimista la confianza empresarial en La Araucanía.

	ICE	Agro. Y For.	Com.	Const.	Fin.	Ind.	Tran.
Nov-24	-29,2	-11,6	-37,9	-29,2	-6,3	-65,5	-21,6
Dic-24	-20,4	-1,1	-36,7	-3,6	-6,3	-60,9	-9,8
Ene-25	-22,1	-25,9	-57,4	-43,7	-6,3	-9,7	16,3
Feb-25	-15,7	-25,9	-34,6	-11,3	6,3	5,6	-34,7
Mar-25	-19,7	-30,5	-20,8	-23,8	0,0	-45,9	11,0
Abr-25	-35,6	-35,1	-26,9	-43,1	-6,3	-47,3	-55,6
May-25	-23,4	-19,5	-20,8	-22,8	-6,3	-41,0	-29,3
Jun-25	-14,2	-44,3	-25,2	-18,1	12,5	-20,4	20,4
Jul-25	-22,6	-25,1	-44,3	-19,4	-6,8	-12,3	-26,7
Ago-25	-20,0	-17,6	-31,9	-17,6	-4,8	-11,1	-38,5
Sep-25	-16,7	-24,0	-28,4	-4,3	-2,5	9,3	-54,0
Oct-25	-8,6	-15,5	-9,2	-4,6	-3,3	-11,1	-6,4
Nov-25	-18,6	-16,7	-33,3	-17,6	-2,5	-22,2	-17,2
var. m/m	-9,9	-1,2	-24,2	-13,1	0,8	-11,1	-10,9
var. a/a	10,7	-5,0	4,6	11,5	3,8	43,3	4,4



En octubre, la confianza empresarial había mostrado una moderada recuperación de 8,0 puntos, alcanzando el nivel levemente pesimista (-8,6 puntos). En noviembre, la tendencia negativa persistió con un retroceso de -9,9 puntos, situando el indicador general en un nivel moderadamente pesimista (-18,6 puntos). Asimismo, el trimestre móvil (septiembre-noviembre) se ubicó en levemente pesimista (-14,6 puntos). El deterioro fue generalizado y de magnitud similar en la mayor parte de los sectores.

El desempeño sectorial fue mayoritariamente desfavorable. Las caídas estuvieron lideradas por el sector Comercio (-24,2 puntos), seguido por el sector Construcción (-13,1 puntos) y el sector Industrial (-11,1 puntos). Solo el sector Financiero (+0,8 puntos) mostró avances.

De los seis sectores económicos, ningún sector subió, cuatro sectores bajaron y dos sectores se mantuvieron en su nivel de confianza.

Valores	Interpretación
45 o más	extraordinariamente optimista
35 a 45	muy optimista
25 a 35	optimista
15 a 25	moderadamente optimista
5 a 15	levemente optimista
-5 a 5	neutral
-5 a -15	levemente pesimista
-15 a -25	moderadamente pesimista
-25 a -35	pesimista
-35 a -45	muy pesimista
-45 o menos	extraordinariamente pesimista

La confianza del sector Comercio retrocedió -24,2 puntos, bajó dos niveles para posicionarse en la zona pesimista (-33,3 puntos). Esta variación se explica por retrocesos en empleos futuros (-105,0 pts) y capacidad de producción (-68,3 pts).

El sector Industrial retrocedió -11,1 puntos, bajó un nivel hasta la categoría moderadamente pesimista (-22,2 puntos). El resultado se vio afectado por deterioros en capacidad de producción (-100,0 pts) y demanda internacional (-100,0 pts).

El sector de la Construcción retrocedió -13,1 puntos, bajó dos niveles hasta moderadamente pesimista (-17,6 puntos). El movimiento a la baja respondió principalmente a nivel de inventarios (-49,2 pts) y evolución de precios (-49,1 pts).

El sector Agropecuario/Forestal retrocedió -1,2 puntos, se mantuvo en su nivel en la categoría moderadamente pesimista (-16,7 puntos). El registro fue consistente con descensos en evolución de ventas (-68,0 pts) y capacidad de producción (-63,6 pts).

El sector Financiero avanzó 0,8 puntos, se mantuvo en su nivel neutral de expectativas (-2,5 puntos). El avance estuvo impulsado por precios de venta futuros (+12,7 pts) y evolución de precios (+8,5 pts).

Por último, el sector Transporte retrocedió -10,9 puntos, bajó un nivel hasta la categoría moderadamente pesimista (-17,2 puntos). Esta variación se explica por retrocesos en salarios futuros (-60,5 pts) y precios de insumos futuros (-37,9 pts).

¹ El ICE Araucanía utiliza la metodología diseñada por el CEEN de la UDD, con adaptaciones a la realidad de la región. El cierre estadístico de este informe fue el 31 de diciembre de 2023.

² Las principales percepciones de confianza son: situación de demanda y oferta nacional que enfrenta la industria, nivel de inventarios de productos, la situación económica y global del país en el corto plazo, situación general del negocio de la empresa en el corto plazo, y evolución del número de trabajadores en el corto plazo.

A nivel país se registró una variación mensual del Índice de Precios al Consumidor (IPC) de 0,3%, mientras que el Consejo del Banco Central mantuvo la Tasa de Política Monetaria (TPM) en 4,75%.

En el frente macroeconómico, la inflación nacional de noviembre anotó una variación mensual de 0,3%, con un acumulado en el año de 3,7% y una variación interanual de 3,4%. En este escenario, el Consejo del Banco Central mantuvo la TPM en 4,75%.

El mercado laboral, medido por el trimestre móvil septiembre-noviembre 2025, registró una tasa de desocupación nacional de 8,42%. Para la Región de La Araucanía, la cifra fue de 8,31%, lo que representa una importante baja frente al 10,18% observado en el mismo trimestre del año anterior (septiembre-noviembre 2024).

En el mercado cambiario, el dólar observado promedió \$935,7 durante noviembre, equivalente a una variación mensual de -1,92% respecto de octubre (\$953,97).

En la Araucanía, dos de las siete principales percepciones aumentaron de nivel, cuatro bajaron y una se mantuvo sin cambios respecto al mes anterior.

Cuadro 3 Índice de variables seleccionadas, octubre 2025 y noviembre 2025				
	Oct-25	Nov-25	var. m/m	var. a/a
Demanda Nacional	-37,1	-54,4	-17,3	13,5
Inventarios	-9,4	-18,6	-9,2	19,6
Proy. Sit. Economía	-10,1	6,7	16,7	40,8
Proy. Sit. Negocio	-6,4	14,8	21,1	34,6
Proy. Precio Insumos	-32,0	-32,0	0,1	17,9
Proy. Trabajadores	-5,4	-44,2	-38,8	-10,8
Sit. Negocio respecto a lo esperado	-19,4	-61,3	-41,9	-31,7

El balance de percepciones resultó heterogéneo. Por el lado favorable, la Proyección de la Situación del Negocio repuntó con intensidad 21,1 puntos; la Proyección de la Economía del País ganó tracción de manera notable 16,7 puntos. En contraste, destacaron bajas en la Situación del Negocio respecto a lo esperado experimentó una caída sustantiva -44,0 puntos; la Proyección de Empleos Futuros presentó un descenso pronunciado -38,8 puntos.

La percepción de la Proyección de la Economía del País mostró un alza marcada 16,7 puntos y ascendió dos niveles hasta "levemente optimista" (6,7 puntos).

Asimismo, la Proyección de la Situación del Negocio repuntó con intensidad 21,1 puntos, ascendiendo dos niveles hasta un estado levemente optimista (14,8 puntos).

En una línea similar, la percepción sobre el Nivel de Inventarios registró una contracción -9,2 puntos, descendiendo un nivel para ubicarse en la categoría "moderadamente pesimista" (-18,6 puntos). La Proyección de Empleos Futuros cayó con fuerza -38,8 puntos, descendiendo tres niveles hasta un estado muy pesimista (-44,2 puntos).

En contraste, la percepción de la Demanda Nacional cayó con fuerza -17,3 puntos, descendiendo un nivel hasta una zona "extraordinariamente pesimista" (-54,4 puntos). De igual forma, la Situación del Negocio respecto a lo esperado descendió abruptamente -44,0 puntos, descendiendo cuatro niveles hasta "extraordinariamente pesimista" (-57,2 puntos).

Por su parte, la expectativa sobre los Precios de Insumos Futuros no mostró una mejora sustancial en su categoría, manteniéndose como "pesimista" (-32,0 puntos), a pesar de una alza 0,1 en su puntaje, lo que refleja una preocupación persistente por los costos.

Adriana Riquelme M.,
Vicedecana Facultad de Administración y Negocios
Universidad Autónoma de Chile
Sede Temuco
(45) 2895108 adriana.riquelme@uaautonoma.cl

Unidad de Estudio
Universidad Autónoma de Chile
Sede Temuco
(45) 2895255 | indiceconfianza@uaautonoma.cl

