

ÍNDICE DE CONFIANZA EMPRESARIAL **ICE ARAUCANÍA**

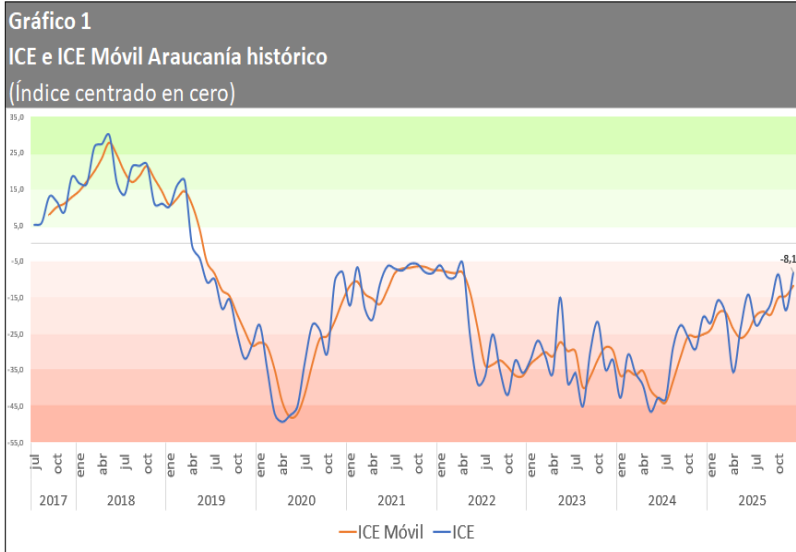
ÍNDICE DE CONFIANZA EMPRESARIAL ARAUCANÍA¹

DICIEMBRE 2025

En diciembre sube a un nivel levemente pesimista la confianza empresarial en La Araucanía.

Cuadro 1
Índice de Confianza Empresarial Araucanía

	ICE	Agro. Y For.	Com.	Const.	Fin.	Ind.	Tran.
Dic-24	-20,4	-1,1	-36,7	-3,6	-6,3	-60,9	-9,8
Ene-25	-22,1	-25,9	-57,4	-43,7	-6,3	-9,7	16,3
Feb-25	-15,7	-25,9	-34,6	-11,3	6,3	5,6	-34,7
Mar-25	-19,7	-30,5	-20,8	-23,8	0,0	-45,9	11,0
Abr-25	-35,6	-35,1	-26,9	-43,1	-6,3	-47,3	-55,6
May-25	-23,4	-19,5	-20,8	-22,8	-6,3	-41,0	-29,3
Jun-25	-14,2	-44,3	-25,2	-18,1	12,5	-20,4	20,4
Jul-25	-22,6	-25,1	-44,3	-19,4	-6,8	-12,3	-26,7
Ago-25	-20,0	-17,6	-31,9	-17,6	-4,8	-11,1	-38,5
Sep-25	-16,7	-24,0	-28,4	-4,3	-2,5	9,3	-54,0
Oct-25	-8,6	-15,5	-9,2	-4,6	-3,3	-11,1	-6,4
Nov-25	-18,6	-16,7	-33,3	-17,6	-2,5	-22,2	-17,2
Dic-25	-8,2	10,9	-4,9	-15,8	-2,2	-22,3	-16,9
var. m/m	10,4	27,6	28,4	1,8	0,3	0,0	0,4
var. a/a	12,3	12,0	31,8	-12,2	4,1	38,6	-7,1



En noviembre, la confianza empresarial había mostrado una moderada contracción de -9,9 puntos, alcanzando el nivel moderadamente pesimista (-18,6 puntos). En diciembre, la tendencia positiva continuó con un avance de 10,4 puntos, situando el indicador general en un nivel levemente pesimista (-8,2 puntos). Asimismo, el trimestre móvil (octubre-diciembre) se ubicó en levemente pesimista (-11,8 puntos). La mejora fue de base amplia pero con intensidades dispares entre sectores.

El desempeño sectorial fue mayoritariamente favorable. Los avances fueron encabezados por el sector Comercio (+28,4 puntos), seguido por el sector Agro/Forestal (+27,6 puntos) y el sector Construcción (+1,8 puntos). Solo el sector Industrial (-0,1 puntos) registró retrocesos. El sector Construcción presentó un alza marginal.

De los seis sectores económicos, dos sectores subieron, ningún sector bajó y cuatro sectores se mantuvieron en su nivel de confianza.

Escala de interpretación de valores ICE

Valores	Interpretación
45 o más	extraordinariamente optimista
35 a 45	muy optimista
25 a 35	optimista
15 a 25	moderadamente optimista
5 a 15	levemente optimista
-5 a 5	neutral
-5 a -15	levemente pesimista
-15 a -25	moderadamente pesimista
-25 a -35	pesimista
-35 a -45	muy pesimista
-45 o menos	extraordinariamente pesimista

La confianza del sector Comercio avanzó 28,4 puntos, subió tres niveles para posicionarse en la zona nivel neutral de expectativas (-4,9 puntos). El movimiento al alza respondió principalmente a evolución de ventas (+133,1 pts) y situación financiera futura (+86,6 pts).

El sector Industrial retrocedió -0,1 puntos, se mantuvo en su nivel moderadamente pesimista (-22,3 puntos). La caída estuvo lastrada por proyección de la economía del país (-93,1 pts) y situación del sector (-83,8 pts).

El sector de la Construcción avanzó 1,8 puntos, se mantuvo en su nivel hasta moderadamente pesimista (-15,8 puntos). Esta variación se explica por una mayor confianza en inversión futura (+59,1 pts) y evolución de precios (+50,9 pts).

El sector Agropecuario/Forestal avanzó 27,6 puntos, subió tres niveles hasta la categoría levemente optimista (10,9 puntos). El resultado estuvo favorecido por mejoras en situación del negocio respecto a lo esperado (+111,1 pts) y evolución de ventas (+85,2 pts).

El sector Financiero avanzó 0,3 puntos, se mantuvo en su nivel neutral de expectativas (-2,2 puntos). El avance estuvo impulsado por demanda nacional (+11,2 pts) y capacidad de producción (+6,0 pts).

Por último, el sector Transporte avanzó 0,4 puntos, se mantuvo en su nivel moderadamente pesimista (-16,9 puntos). El movimiento al alza respondió principalmente a precios de insumos futuros (+5,2 pts) y nivel de inventarios (+4,2 pts).

A nivel país se registró una variación mensual del Índice de Precios al Consumidor (IPC) de -0,2%, mientras que el Consejo del Banco Central baja la Tasa de Política Monetaria (TPM) en 4,5%.

¹ El ICE Araucanía utiliza la metodología diseñada por el CEEN de la UDD, con adaptaciones a la realidad de la región. El cierre estadístico de este informe fue el 31 de diciembre de 2023.

² Las principales percepciones de confianza son: situación de demanda y oferta nacional que enfrenta la industria, nivel de inventarios de productos, la situación económica y global del país en el corto plazo, situación general del negocio de la empresa en el corto plazo, y evolución del número de trabajadores en el corto plazo.

En el frente macroeconómico, la inflación nacional de diciembre anotó una variación mensual negativa de -0,2%, con un acumulado en el año de 3,5% y una variación interanual de 3,5%. En este escenario, el Consejo del Banco Central bajó la TPM en 4,5%.

El mercado laboral, medido por el trimestre móvil septiembre-noviembre 2025, registró una tasa de desocupación nacional de 8,42%. Para la Región de La Araucanía, la cifra fue de 8,31%, lo que representa una importante baja frente al 10,18% observado en el mismo trimestre del año anterior (septiembre-noviembre 2024).

En el mercado cambiario, el dólar observado promedió \$916.16 en diciembre, equivalente a una variación mensual de -2,09% respecto de noviembre (\$935.7).

En la Araucanía, cuatro de las siete principales percepciones aumentaron de nivel y tres se mantuvieron sin cambios respecto al mes anterior.

Cuadro 3 Índice de variables seleccionadas, noviembre 2025 y diciembre 2025				
	Nov-25	Dic-25	var. m/m	var. a/a
Demanda Nacional	-54,4	-42,6	11,8	7,8
Inventarios	-18,6	-20,7	-2,1	-3,4
Proy. Sit. Economía	6,7	10,0	3,4	35,6
Proy. Sit. Negocio	14,8	16,5	1,7	31,6
Proy. Precio Insumos	-32,0	-31,6	0,4	11,9
Proy. Trabajadores	-44,2	-15,8	28,4	1,5
Sit. Negocio respecto a lo esperado	-61,3	-24,0	37,3	-1,8

Las percepciones empresariales mostraron un sesgo favorable. Destacaron mejoras en la Situación del Negocio respecto a lo esperado presentó un aumento pronunciado 31,9 puntos; la Proyección de Empleos Futuros creció vigorosamente 28,4 puntos. Aun así, persistieron ajustes a la baja en el Nivel de Inventarios registró una baja tenue -2,1 puntos, que moderaron el avance.

La percepción de la Proyección de la Economía del País evidenció un aumento leve 3,4 puntos y se mantuvo niveles hasta "levemente optimista" (10,0 puntos).

Asimismo, la Proyección de la Situación del Negocio avanzó de manera acotada 1,7 puntos, ascendiendo un nivel hasta un estado moderadamente optimista (16,5 puntos).

En una línea similar, la percepción sobre el Nivel de Inventarios registró una baja tenue -2,1 puntos, manteniéndose niveles para ubicarse en la categoría "moderadamente pesimista" (-20,7 puntos). La Proyección de Empleos Futuros creció vigorosamente 28,4 puntos, ascendiendo dos niveles hasta un estado moderadamente pesimista (-15,8 puntos).

En contraste, la percepción de la Demanda Nacional registró una expansión 11,8 puntos, ascendiendo un nivel hasta una zona "muy pesimista" (-42,6 puntos). De igual forma, la Situación del Negocio respecto a lo esperado experimentó un incremento sustantivo 31,9 puntos, ascendiendo dos niveles hasta "moderadamente pesimista" (-24 puntos).

Por su parte, la expectativa sobre los Precios de Insumos Futuros no mostró una mejora sustancial en su categoría, manteniéndose como "pesimista" (-31,6 puntos), a pesar de una alza 0,4 en su puntaje, lo que refleja una preocupación persistente por los costos.

Adriana Riquelme M.,
Vicedecana Facultad de Administración y Negocios
Universidad Autónoma de Chile
Sede Temuco
(45) 2895108 adriana.riquelme@uautonoma.cl

Unidad de Estudio
Universidad Autónoma de Chile
Sede Temuco
(45) 2895255 | indiceconfianza@uautonoma.cl

