



# Índice de Confianza Empresarial

## Región del Maule

Diciembre 2025



MÁS UNIVERSIDAD

# ÍNDICE DE CONFIANZA EMPRESARIAL DEL MAULE

En diciembre, la confianza empresarial avanzó a “neutral”.

En diciembre, la confianza empresarial de la región, medida por el ICE Maule, avanzó un nivel, desde “levemente pesimista” hasta “neutral” (+6 puntos); por su parte, en un horizonte mayor, el promedio móvil trimestral del indicador se ubicó nuevamente en “levemente pesimista” (gráfico 1).

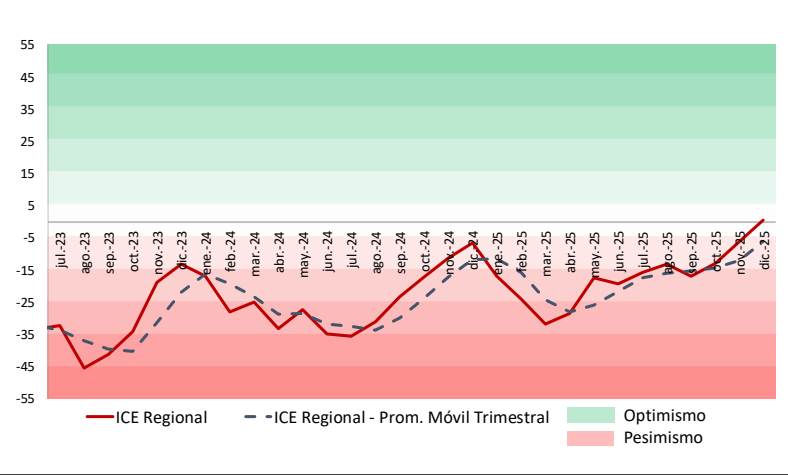
Por sectores, tres avanzaron, uno no mostró variaciones y uno retrocedió. Es así como, **Industria, Agrícola y Construcción** incrementaron la confianza, desde “levemente pesimista” hasta “neutral” los dos primeros, y desde “pesimista” hasta “levemente pesimista” el último (+9, +8 y +15 puntos, respectivamente); por su parte, **Comercio** mantuvo la posición del mes precedente en “neutral” (-1 puntos); finalmente, **Financiero** retrocedió un nivel, desde “levemente optimista” hasta “neutral” (-8 puntos) (cuadro 1).

En las principales percepciones del índice, tres avanzaron, en dos no hubo cambios y una retrocedió; de esta forma, **demanda nacional, situación de la economía y precio de los insumos** avanzaron, desde “moderadamente pesimista” hasta “neutral” la primera, desde “levemente pesimista” hasta “neutral” la segunda, y desde “pesimista” hasta “moderadamente pesimista” la última (+20, +11 y +13 puntos, respectivamente); por su parte, **posición de inventarios y contratación de trabajadores**, mantienen el pesimismo de noviembre en “levemente pesimista” ambas (-1 y +0 puntos, respectivamente); finalmente, **situación del negocio** retrocedió desde “levemente optimista” hasta “neutral” (-3 puntos) (cuadro 2).

Cuadro 1  
Índice de Confianza Empresarial Maule

	ICE	Ind.	Agr.	Const.	Com.	Fin.
dic-24	-6,6	-7,1	-11,3	-21,3	0,9	-14,2
ene-25	-16,9	-15,7	2,8	-15,6	-13,4	-5,4
feb-25	-23,9	-20,1	-9,6	-23,0	-9,7	-2,2
mar-25	-31,9	-21,2	-3,4	-38,1	-10,1	-11,5
abr-25	-28,5	-6,1	-6,8	-45,4	-18,0	-3,8
may-25	-17,4	-5,0	-7,5	-38,4	-1,0	-4,9
jun-25	-19,3	-1,6	-4,4	-42,3	-12,5	-3,1
jul-25	-15,8	-5,4	-8,6	-38,3	-11,9	-1,9
ago-25	-13,2	4,3	-6,5	-50,9	-10,6	-12,3
sept-25	-17,0	6,4	-9,0	-47,8	-11,0	-19,0
oct-25	-13,0	-5,0	-13,0	-34,4	-4,3	-8,8
nov-25	-6,0	-8,9	-6,0	-27,1	3,0	8,9
dic-25	0,4	0,3	1,5	-12,2	1,9	1,0
var. m/m	6,4	9,2	7,5	14,9	-1,1	-7,9
var. a/a	7,0	7,4	12,8	9,0	1,0	15,2

Gráfico 1  
Trimestre móvil - ICE Maule  
Julio 2023 - Diciembre 2025



## En diciembre no hay sectores ni percepciones ubicadas en terreno optimista.

En diciembre, el avance que mostro el sector **Construcción**, desde “pesimista” hasta “levemente pesimista” (+15 puntos), se generó principalmente por una posición más optimista respecto a la evolución futura de las ventas (en los próximos tres meses) y la contratación de trabajadores para el mismo período. Por su parte, en **Financiero**, el retroceso desde “levemente optimista” hasta “neutral” (-8 puntos), se originó principalmente por una caída en las perspectivas de contratación de trabajadores.

En las principales percepciones, **demanda nacional** avanzó desde “moderadamente pesimista” hasta “neutral” (+20 puntos) impulsado principalmente por el sector Construcción y Comercio. Por su parte, **contratación de trabajadores**, que no mostró cambios y mantuvo la posición en “levemente pesimista”, se observó una posición más optimista desde el sector Construcción, y en menor medida desde Comercio; no obstante, lo anterior fue contrarrestado por una posición más pesimista desde el sector Financiero.

Cuadro 2 Índice de variables seleccionadas					
	dic-24	nov-25	dic-25	var. m/m	var. a/a
Demanda Nacional	-18,4	-16,7	3,6	20,3	22,0
Inventarios	-7,7	-7,5	-8,3	-0,9	-0,6
Proy. Sit. Negocio	-12,7	5,2	2,5	-2,7	15,2
Proy. Sit. Economía	-35,6	-7,8	3,1	10,8	38,7
Proy. Precio Insumos	-1,0	-31,4	-18,0	13,4	-17,0
Proy. Trabajadores	-27,0	-12,1	-12,2	-0,2	14,8

Escala de interpretación de valores		
	45 o +	extraordinariamente optimista
	35 a 45	muy optimista
	25 a 35	optimista
	15 a 25	moderadamente optimista
	5 a 15	levemente optimista
	-5 a 5	nivel neutral de expectativas
	-5 a -15	levemente pesimista
	-15 a -25	moderadamente pesimista
	-25 a -35	pesimista
	-35 a -45	muy pesimista
	-45 o -	extraordinariamente pesimista

**TOMÁS SEPÚLVEDA Z.**

Vicedecano(I) Facultad de Administración y Negocios  
Universidad Autónoma de Chile  
+(56) (71) 2735559 | tsepulvedaz@uautonoma.cl

**TAMARA MÁRQUEZ L.**

Asistente ICE Maule  
Universidad Autónoma de Chile  
+(56) (71) 2735691 | tamara.marquez@uautonoma.cl

**JEREMY TROC M. Y LUISANA PIÑERO C.**

Ayudantes ICE Maule. Universidad Autónoma de Chile  
icemaule@uautonoma.cl

**CRISTIÁN ECHEVERRÍA V.**

Director CEEN  
Universidad del Desarrollo  
+(56) (2) 3279792 | cecheverria@udd.cl

**CARLA VALDIVIA U.**

Investigador CEEN  
Universidad del Desarrollo  
+(56) (2) 3279824 | c.valdivia@udd.cl