



Índice de Confianza Empresarial

Región del Maule

Noviembre 2025

 uautonomia.cl



Centro de Estudios en Economía y Negocios
Universidad del Desarrollo



MÁS UNIVERSIDAD

ÍNDICE DE CONFIANZA EMPRESARIAL DEL MAULE

En noviembre, la confianza empresarial se mantuvo en “levemente pesimista”.

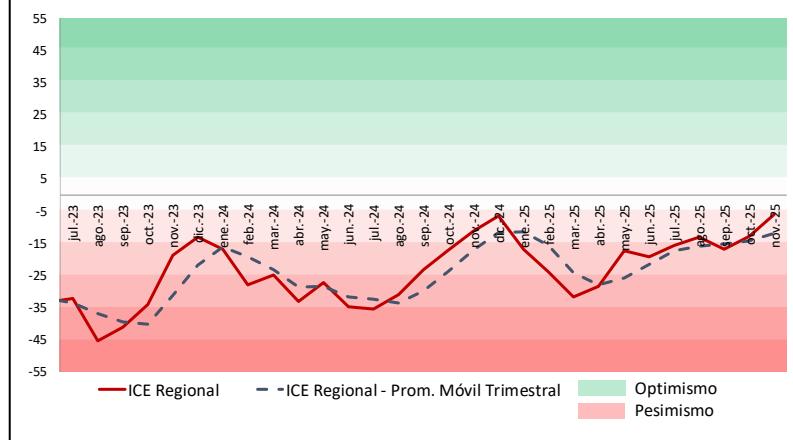
En noviembre, la confianza empresarial de la región, medida por el ICE Maule, mantuvo el nivel del mes precedente en “levemente pesimista” (+7 puntos); de igual forma, en un horizonte mayor, el promedio móvil trimestral del indicador se ubicó nuevamente en “levemente pesimista” (gráfico 1).

Por sectores, uno avanzó, tres no mostraron cambios y uno retrocedió. Es así como **Financiero** incrementó la confianza desde “levemente pesimista” hasta “levemente optimista” (+18 puntos); por su parte, **Agrícola, Construcción y Comercio**, mantuvieron la posición de octubre en “levemente pesimista”, “pesimista” y “neutral” (+7 puntos cada uno); finalmente, **Industria** retrocedió un nivel, desde “neutral” hasta “levemente pesimista” (-4 puntos) (cuadro 1).

En las principales percepciones del índice, tres avanzaron, en dos no hubo cambios y una retrocedió; de esta forma, **situación del negocio, situación de la economía y contratación de trabajadores** avanzaron, desde “levemente pesimista” hasta “levemente optimista” la primera, y desde “moderadamente pesimista” hasta “levemente pesimista” las dos siguientes (+18,+10 y +5 puntos, respectivamente); por su parte, **demandas nacionales y posición de inventarios**, mantienen el pesimismo de octubre en “moderadamente pesimista” y “levemente pesimista” (+7 y +0 puntos, respectivamente); finalmente, **precio de los insumos** retrocedió desde “levemente pesimista” hasta “pesimista” (-22 puntos) (cuadro 2).

Cuadro 1 Índice de Confianza Empresarial Maule						
	ICE	Ind.	Agr.	Const.	Com.	Fin.
nov-24	-11,3	-2,8	-1,3	-40,0	7,3	-27,2
dic-24	-6,6	-7,1	-11,3	-21,3	0,9	-14,2
ene-25	-16,9	-15,7	2,8	-15,6	-13,4	-5,4
feb-25	-23,9	-20,1	-9,6	-23,0	-9,7	-2,2
mar-25	-31,9	-21,2	-3,4	-38,1	-10,1	-11,5
abr-25	-28,5	-6,1	-6,8	-45,4	-18,0	-3,8
may-25	-17,4	-5,0	-7,5	-38,4	-1,0	-4,9
jun-25	-19,3	-1,6	-4,4	-42,3	-12,5	-3,1
jul-25	-15,8	-5,4	-8,6	-38,3	-11,9	-1,9
ago-25	-13,2	4,3	-6,5	-50,9	-10,6	-12,3
sept-25	-17,0	6,4	-9,0	-47,8	-11,0	-19,0
oct-25	-13,0	-5,0	-13,0	-34,4	-4,3	-8,8
nov-25	-6,0	-8,9	-6,0	-27,1	3,0	8,9
var. m/m	7,0	-3,9	7,0	7,2	7,3	17,7
var. a/a	5,3	-6,1	-4,7	12,8	-4,3	36,2

Gráfico 1
Trimestre móvil - ICE Maule
Julio 2023 - Noviembre 2025



En noviembre, solo la percepción de situación del negocio se ubica en terreno optimista.

En noviembre, el avance que mostró el sector **Financiero**, desde “levemente pesimista” hasta “levemente optimista” (+18 puntos), se generó principalmente por una posición más favorable respecto a la situación del negocio en los próximos tres meses y, en menor medida, sobre la inversión para el mismo período; sin embargo, esta fue contrarrestada por un mayor pesimismo respecto a la contratación futura de trabajadores. Por su parte, en **Industria**, el retroceso desde “neutral” hasta “levemente pesimista” (-4 puntos), se originó principalmente por una caída en la percepción del precio de los insumos y, en menor medida, sobre la inversión a tres meses.

En las principales percepciones, **situación del negocio** avanzó desde “levemente pesimista” hasta “levemente optimista” (+18 puntos) impulsado principalmente por el sector Comercio y Financiero, y en menor medida por Construcción. Por su parte, **precio de los insumos**, retrocedió desde “levemente pesimista” hasta “pesimista” (-22 puntos) debido a una posición menos favorable desde Industria, Construcción y Comercio.

Cuadro 2

Índice de variables seleccionadas

	nov-24	oct-25	nov-25	var. m/m	var. a/a
Demanda Nacional	-20,7	-23,5	-16,7	6,8	4,0
Inventarios	-8,7	-7,9	-7,5	0,4	1,2
Proy. Sit. Negocio	-16,9	-12,7	5,2	17,9	22,1
Proy. Sit. Economía	-20,8	-17,5	-7,8	9,7	13,0
Proy. Precio Insumos	-9,2	-9,9	-31,4	-21,5	-22,2
Proy. Trabajadores	-15,6	-16,9	-12,1	4,9	3,5

Escala de interpretación de valores

45 o +	extraordinariamente optimista
35 a 45	muy optimista
25 a 35	optimista
15 a 25	moderadamente optimista
5 a 15	levemente optimista
-5 a 5	nivel neutral de expectativas
-5 a -15	levemente pesimista
-15 a -25	moderadamente pesimista
-25 a -35	pesimista
-35 a -45	muy pesimista
-45 o -	extraordinariamente pesimista

TOMÁS SEPÚLVEDA Z.

Vicedecano(I) Facultad de Administración y Negocios
Universidad Autónoma de Chile
+(56) (71) 2735559 | tsepulvedaz@uautonoma.cl

TAMARA MÁRQUEZ L.

Asistente ICE Maule
Universidad Autónoma de Chile
+(56) (71) 2735691 | tamara.marquez@uautonoma.cl

JEREMY TROC M. Y LUISANA PIÑERO C.

Ayudantes ICE Maule, Universidad Autónoma de Chile
icemaule@uautonoma.cl

CRISTIÁN ECHEVERRÍA V.

Director CEEN
Universidad del Desarrollo
+(56)(2) 3279792 | cecheverria@udd.cl

CARLA VALDIVIA U.

Investigador CEEN
Universidad del Desarrollo
+(56)(2) 3279824 | c.valdivia@udd.cl